

DOI: 10.37930/2782-618X-2023-2-4-75-85

Пьянкова С.Г.

Уральский государственный экономический университет (Екатеринбург, Россия)

НООНОМИКА: ПЛАТФОРМА ДЛЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ (РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ)¹

Аннотация: в статье акцентировано внимание на необходимости унификации методологических подходов по стратегическому планированию регионов. Скомпонованы рекомендации российских и зарубежных ученых в части повышения качества стратегического планирования. Предложена новая методика совершенствования стратегического планирования регионов, направленная на повышение эффективности и оптимизацию процесса управления стратегическим развитием территорий, на улучшение социально-экономической обстановки и качества жизни населения. Ключевой платформой предложенной методики стали основные подходы теории ноономики: тенденции к росту знаниеемкости производства, к росту знаниеинтенсивности его процессов, к снижению материало/фондо/энерго/ресурсоемкости и др. Автором предложено ввести группировку стратегий регионов по трем направлениям: стратегия с низкой, средней и высокой «знаниеемкой компонентой».

Ключевые слова: ноономика, регион, стратегия, индустриальная система, институциональный потенциал, инновации, платформа, знаниеемкость, знаниеинтенсивность.

Для цитирования: Пьянкова С.Г. (2023). Ноономика: платформа для стратегического развития (региональный аспект) // Ноономика и ноообщество. Альманах трудов ИНИР им. С.Ю. Витте. Т. 2, № 4, С. 75–85. DOI: 10.37930/2782-618X-2023-2-4-75-85

Svetlana G. Pyankova

Ural State University of Economics (Ekaterinburg, Russia)

NOONOMY: A PLATFORM FOR STRATEGIC DEVELOPMENT (REGIONAL ASPECT)

Abstract: the article focuses on the need for uniformity of methodological approaches to strategic planning of regions. Recommendations from Russian and foreign scientists regarding improving the quality of strategic planning have been compiled. A new methodology for improving the strategic region planning is proposed, aiming at increasing the efficiency and optimizing the process of managing the strategic development of territories, improving the socio-economic situation and the quality of life of the population. The key platform of the proposed methodology reflected the main approaches of the theory of noonomy, i.e., a transition towards an increase in the knowledge inten-

¹ Статья подготовлена по материалам доклада на 35-сессии международного теоретического семинара ИНИР им. С.Ю. Витте «Глобальные трансформации XXI века: будущее человека, рынка и капитала» (29 августа – 01 сентября 2023 г.) Бодрум, Турция.

sity of production and its processes, and, on the other hand, towards decrease in material/capital/energy/resource intensity, etc. The author proposed to introduce a grouping of regional strategies in three areas: a strategy with a low, medium and high «knowledge-intensive component».

Keywords: noonomy, region, strategy, industrial system, institutional potential, innovations, platform, knowledge-intensity, knowledge intensity.

For citation: Pyankova S.G. (2023). Noonomy: A Platform for Strategic Development (Regional Aspect). *Noonomy and Noosociety. Almanac of Scientific Works of the S.Y. Witte INID*, Vol. 2, No. 4, pp. 75–85. DOI: 10.37930/2782-618X-2023-2-4-75-85

波扬科娃 S. G.

乌拉尔国立经济大学 (俄罗斯, 叶卡捷琳堡)

智慧经济学是 (地区) 战略发展平台

摘要: 文章重点论述了统一地区战略规划方法的必要性。文章汇集俄罗斯和外国科学家关于提高战略规划质量的建议。文章提出了改进地区战略规划的新方法, 以提高地区战略发展管理过程的效率和优化程度并改善社会经济状况和居民生活质量。文章所提出方法的主要基础是智慧经济学理论阐述的基本方法: 生产的知识含量增长潜力、生产过程的知识强度提高潜力、材料/资金/能源/资源的含量降低潜力等。作者建议将地区战略按发展方向划分为三种类型: “知识成分” 含量低、中、高。

关键词: 智慧经济学、地区、战略、工业体系、制度潜力、创新、平台、知识含量、知识强度。

引用注释: 波扬科娃 S. G. (2023) 智慧经济学是 (地区) 战略发展平台 // 智慧经济与智慧社会. 维捷新兴工业发展研究所论文选 Vol. 2, No. 4, pp. 75–85. DOI: 10.37930/2782-618X-2023-2-4-75-85

Введение

В настоящее время в условиях глобальных трансформаций, геополитической турбулентности и нестабильной мировой социально-экономической ситуации пристальное внимание уделяется вопросам унификации методических подходов к эффективному стратегическому планированию территорий (регионов, муниципальных образований), поиску новых векторов и путей развития страны.

В своей монографии Бодрунов С.Д. и Глазьев С.Ю. отмечают, что «повышение уровня неопределенности в мире ... привело человечество к необходимости деятельного поиска путей и способов привнесения стабильности и обеспечения устойчивости прогрессивного социально-экономического развития...» [Бодрунов, Глазьев, 2023, с. 9]. При этом, как отмечают ученые, например, Колганов А.И. [Колганов, 2021, с. 266] «наблюдается явный недостаток научных концепций, которые давали бы нам ориентиры для принятия далеко идущих стратегических решений». Также ученый Дмитриев М.Э. акцентирует внимание, что «необходимо развитие единой методологии для всех этапов стратегического планирования» [Дмитриев, 2009]. В связи с этим актуальной становится задача повышения эффективности стратегического развития территорий.

Автор в своей статье «Ноономика в моногородах: формирование трендов новой индустриальной системы и совершенствование институционального потенциала» рассмотрел вопрос повышения качества стратегического планирования монопрофильных городов [Пьянкова, 2022]. В настоящем исследовании представлены методические подходы к более эффективному стратегическому планированию регионов.

Методология исследования

В настоящее время стратегические документы должны быть сформированы в соответствии со структурными нормативными документами, регламентирующими порядок формирования документов стратегического планирования^{1,2}, а также концептуальными подходами к созданию стратегии развития территорий, разработанными учеными и исследователями [Анимича и др., 2010, с. 56; Зинчук, 2012, с. 101; Пуляевская, Христофоров, 2021, с. 70].

Как указано в монографиях Квинта В.Л.: «Стратегический подход к национальному развитию предполагает прежде всего использование стратегических идей...» [Kvint, 2015]; «чтобы разработать стратегию, в качестве первого шага необходимо ориентировать проекты национального развития на долгосрочную перспективу...» [Квинт, 2020, с. 48].

В целях повышения качества планирования ученые рекомендуют ряд мер, в частности: «совместное участие в разработке документов администрации, бизнеса и населения» [Косарев, Ветров, 2010, с. 37; Ильина, 2012]; «разработка нормативно-правовых основ по регламентации социальных стандартов» [Малчинов и др., 2007, с.69]³; «увязка систем стратегического и территориального планирования между собой и бюджетным процессом» [Дмитриев, 2009].

В статье предложена методика совершенствования стратегического планирования регионов, направленная на повышение эффективности и оптимизацию процесса управления стратегическим развитием территорий, на улучшение социально-экономической обстановки и качества жизни населения. Автор считает, что ключевой платформой новой методологии стратегического планирования регионов должны быть основные подходы теории ноономики, основателем которой является член-корр. С.Д. Бодрунов: тенденции к росту знаниеемкости производства, к росту знаниеинтенсивности его процессов, к снижению материало/фондо/энерго/ресурсоемкости и др. [Бодрунов, 2018а, с. 57; Бодрунов, Бодрунов, 2018b, с. 72].

Отмечу, что в монографии, авторами которой являются V.L. Kvint и S.D. Bodrunov, уже представлено объединение уникальных концепций стратегии и теории ноономики [Kvint, Bodrunov, 2023, с.152]. Разделяя взгляды авторов, автором предлагается универсальная методология стратегического планирования регионов.

Как указал в своей монографии С.Д. Бодрунов: «Для перехода на новые ступени технологического прогресса необходимо овладение все новыми и новыми знаниями и отыска-

¹ О стратегическом планировании в Российской Федерации (с изм. и доп.) (2014). Федеральный закон № 172-ФЗ. URL: <https://base.garant.ru/70684666/>.

² Об Основах стратегического планирования в РФ (2009). Указ Президента РФ № 536. URL: <https://crystalbook.ru/wp-content/uploads/2021/06/Указ-президента-Об-основах-стратегического-планирования-в-рф.pdf>.

³ Региональное измерение государственной экономической политики России / Под общей редакцией А.С. Малчинова. Центр проблемного анализа и государственно-управленческого проектирования. М.: Научный эксперт, 2007. 200 с.

ние способов их технологического применения. Самыми передовыми становятся именно самые знаниеинтенсивные технологии» [Бодрунов, 2020, с. 65]. При этом нужно отметить, что под «знаниеинтенсивностью технологий материального производства» Бодрунов С.Д., Десаи Р. и Фриман А. указывают «процесс, критически синтезирующий достижения индустриальной и информационной экономики...» [Бодрунов, Десаи, Фриман, 2022, с. 30]. Основные черты «знаниеинтенсивного производства» представлены в работе Бодрунова С.Д. «Ноономика» [Бодрунов, 2018b, с. 70].

В одном из своих докладов С.Д. Бодрунов [Бодрунов, 2021, с. 58] отметил основные аспекты прогресса технологии, среди которых: «превращение знаний в главный источник, ресурс и результат социально-экономического развития» и «транзит к шестому технологическому укладу и далее». Именно эти аспекты прогресса технологий автор включил с предлагаемую методику развития индустриальной системы и совершенствования институционального потенциала региона.

Условно весь процесс моделирования нивелирования индустриальных пустот регионов (рис. 1) можно разделить на три этапа:

- *Первый этап* – выявление индустриальных и институциональных пустот регионов и их оценка;
- *Второй этап* – формирование Стратегии развития индустриальной системы и совершенствования институционального потенциала региона;
- *Третий этап* – организация мониторинга эффективности Стратегии индустриальной системы и совершенствования институционального потенциала региона.

Остановлюсь на каждом этапе в отдельности:

1. Одними из ключевых показателей оценки развития территории предлагается определить следующие: производительность труда региона, инвестиции в основной капитал, инвестиции в повышение квалификации персонала, знаниеинтенсивность производства, знаниеемкость производства, коэффициент цифрового развития производства, коэффициент технологичности производства, коэффициенты снижения материало/фондо/энергоёмкости производства. То есть это показатели, являющиеся ключевыми в теории ноономики, которая несомненно является платформой для формирования и реализации стратегических документов.

Анализ этих показателей в городах и сравнение их с общерегиональным значением позволяет выявить остроту каких-то конкретных показателей. Конечно в этом случае уместно введение критериальной шкалы оценки, а также введение интегрального уровня показателя по региону, характеризующего политику нивелирования индустриальных пустот.

В результате проведенного анализа получим картограмму индустриального обновления регионов в координатах «острота социально-экономических проблем» – «глубина индустриальных пустот» (рис. 2).

2. При этом среди важных мероприятий развития региона предлагается утверждать два блока мероприятий, включенных в «институты стабилизации» и «институты стратегического развития».

В последний институт предлагается включать такие инновационные мероприятия как: введение цифровых двойников / «близнецов» на предприятиях, формирование непрерывных поточных производственных циклов, установление роботизированных/ автоматизированных технологий, внедрение нанотехнологий, установление интеллектуальных роботов

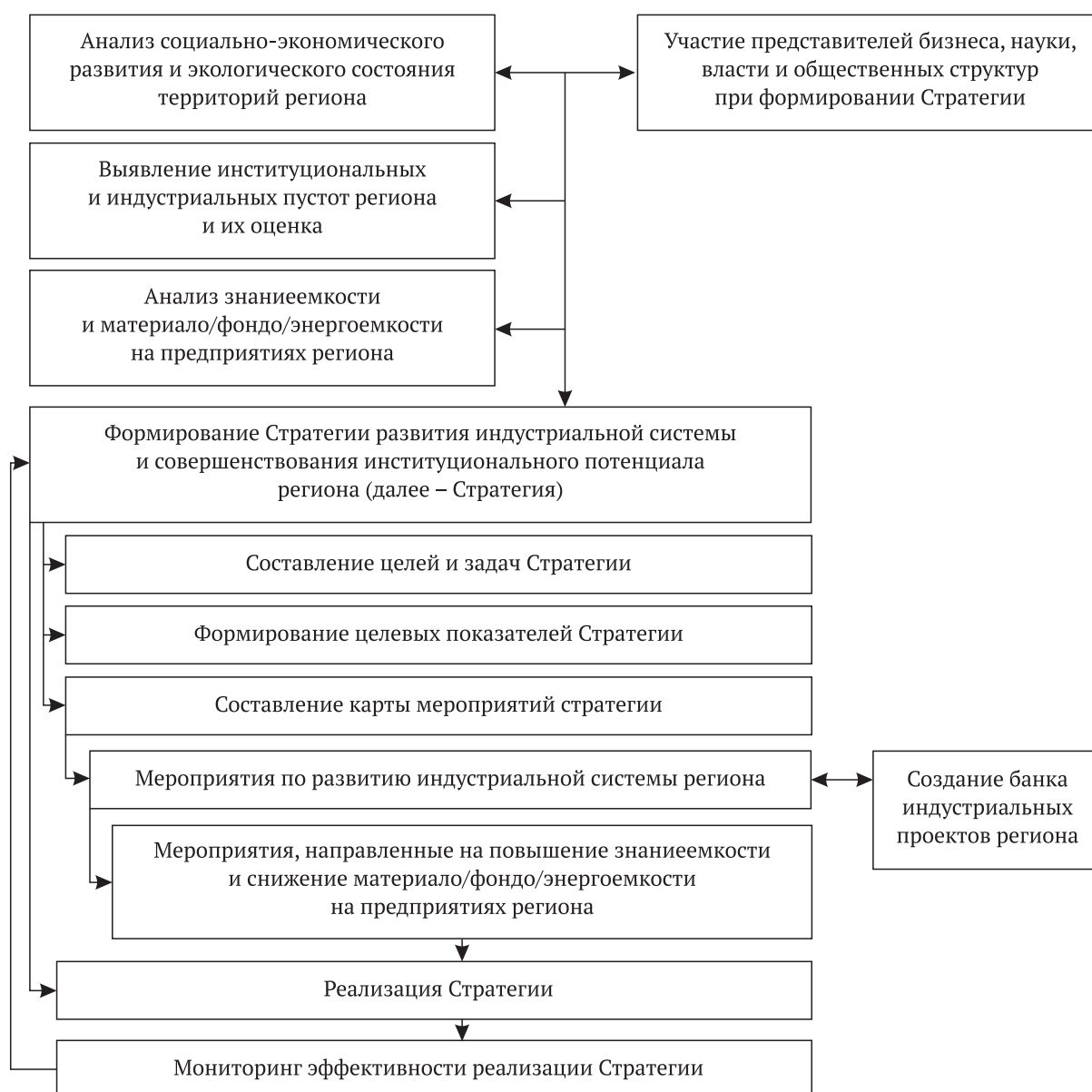


Рис.1. Методика развития индустриальной системы и совершенствования институционального потенциала региона

и систем, введение виртуальных помощников производства, разработка альтернативных источников энергии. Причем акцентирую важный момент, что необходимо отслеживать корреляционную связь между реализуемыми мероприятиями и достигаемыми показателями.

В настоящее время инновации – источник более прогрессивного развития регионов: установка роботов по переработке отходов, роботов, управляемых при помощи сигналов, идущих от мозга человека, создание ИИ-ученых (ИИ – искусственный интеллект)¹, внедрение самоходных машин, нанороботов в медицине, расширение «зеленой» технологии², ав-

¹ 22 технологии будущего, которые измеряют мир // Наука и технологии. URL: <https://www.ferra.ru/news/techlife/22-tekhnologii-budushego-kotorye-izmenyat-mir-02-02-2022.htm>

² 10 перспективных инноваций, которые изменят наш мир. URL: <https://morethandigital.info/ru/10-perspektivnykh-innovatziy-kotoriye-izmenyat-nash-mir/>

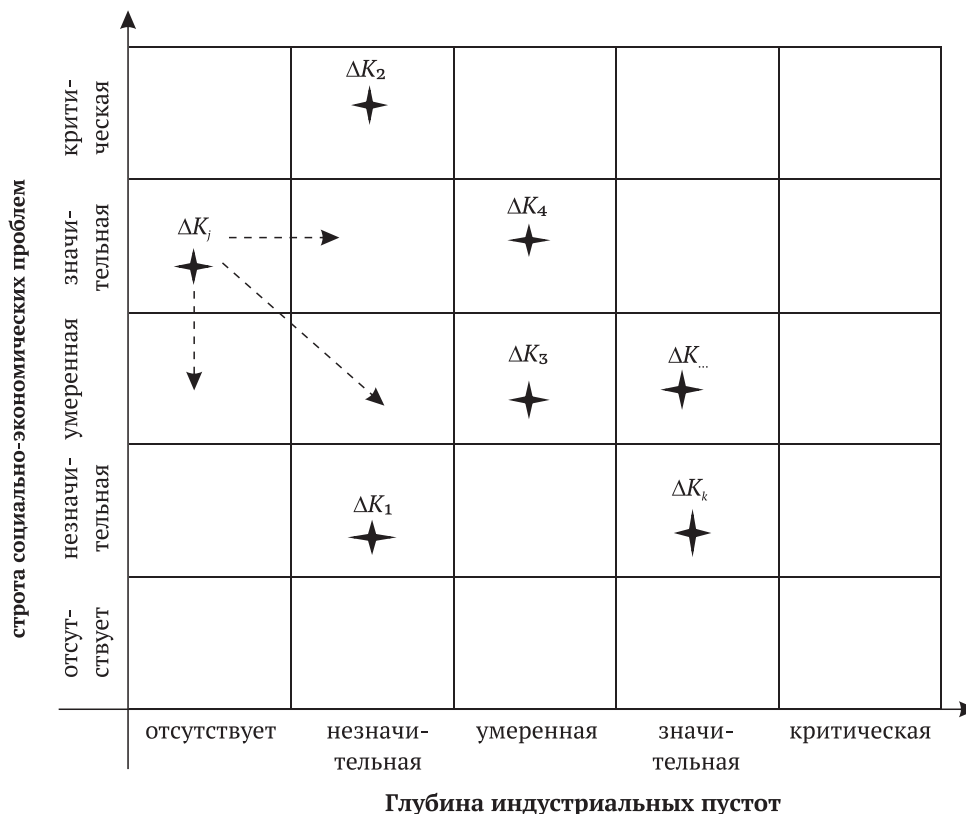


Рис. 2. Картограмма индустриального обновления регионов

томатическая оцифровка голосовых команд контролеров¹ – все это уже внедренные технологии в мире. И, конечно, разрабатываемые стратегические документы должны учитывать мировые разработки. И здесь нужно акцентировать внимание именно на непрерывном совершенствовании «знаний» всех участников процесса, которые готовят стратегии и участвуют в их реализации. Исходя из этого акцент на приобретении интеллектуальных, инновационных знаний и углубленных знаний технологических процессов становится важным как для представителей бизнеса, органов государственной власти, так и научного сообщества. Ведь на сегодняшний день требования к уровню знаний персонала также трансформируются, как частный пример: должен соответствовать внедрению кросс-индустриальных (межотраслевых) технологических процессов [Акбердина, Смирнова, 2021].

Автором предложено ввести группировку стратегий регионов по трем направлениям: стратегия с низкой, средней и высокой «знаниеемкой компонентой». Выбор стратегии будет зависеть от показателей развития региона и ее ресурсной инвестиционной базы на развитие знаний сотрудников предприятий, органов государственной, муниципальной власти и населения.

3. Далее весомый пункт в стратегиях должен быть сделан именно контролю качества производственных систем. И в целом важен непрерывный автоматизированный контроль качества формирования и реализации стратегических документов территорий (показателей, реализуемых мероприятий), причем открытый в доступе для населения.

¹ ТМК внедрила новые технологии в систему качества контроля. URL: <https://www.fnam.ru/publications/item/tmk-vnedrila-novye-tekhnologii-v-sistemu-kontrolya-kachestva-20221020-1006/>

В 2006 году автором была защищена кандидатская диссертация на тему «Инвестиционная стратегия промышленного градообразующего предприятия» [Пьянкова, 2006]. В работе были проанализированы стратегические документы 83 градообразующих предприятий Свердловской области. Установлено, что за период 10 лет инвестиции (с 2001 по 2015 годы) 49,8 процентов инвестиций в основной капитал приходится на черную металлургию, 29,4 % на электроэнергетику, 16,1 % на цветную металлургию. И если далее отслеживать динамику показателей развития градообразующих предприятий с 2015 года по настоящее время, то более эффективное развитие, особенно в период санкционных режимов и периода пандемии, имеют именно предприятия вкладывающие ранее значительные инвестиции в основной капитал и в повышение образовательного уровня своих работников. В частности, на примере градообразующего предприятия Северского трубного завода была установлена прямая зависимость между образовательным уровнем работников (квалификации работников) и выработкой предприятия (рис. 3).

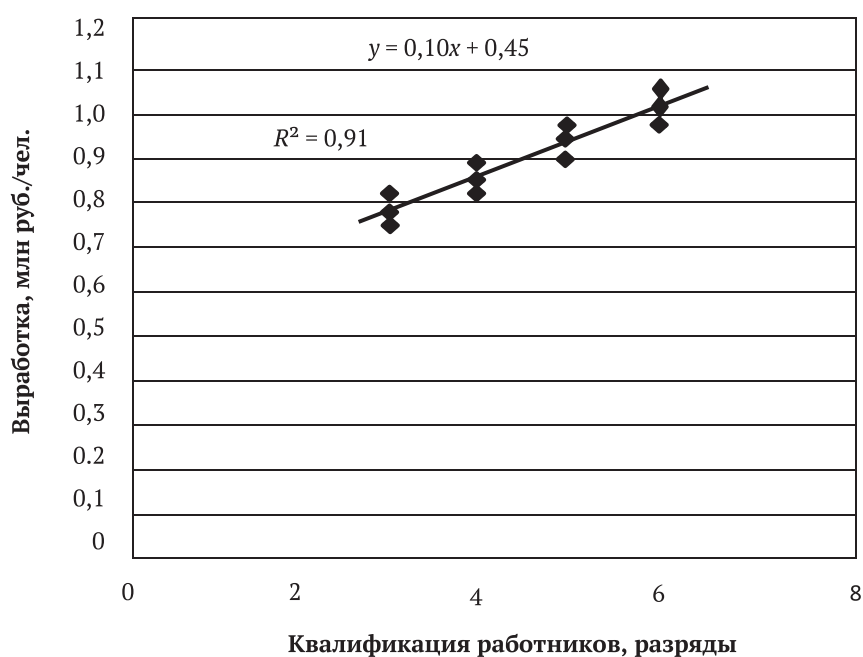


Рис. 3. Зависимость между образовательным уровнем работников и их выработкой

Коэффициент детерминации, характеризующий долю вариации зависимой переменной, объясненную уравнением регрессии, составил 0,91. Этот практический частный пример также показывает важность применения теории ноономики при формировании стратегических программ и концепций промышленных предприятий региона.

Автор акцентирует также внимание, что для более эффективного социально-экономического развития региона важно при формировании и реализации стратегии применять комплексный подход, включающий консолидацию усилий всех акторов территории (бизнес, власть, население, СМИ и другие) (рис. 4).

В отличие от существующих управленческих подходов выше предложенная схема учитывает такие акторы, как предприниматели, СМИ, научно-аналитические журналы, ВУЗЫ и научное сообщество. В схеме учтен комплекс финансовых средств, направленных на реализацию стратегий региона: институты развития, бюджет и средства бизнес-сообщества.

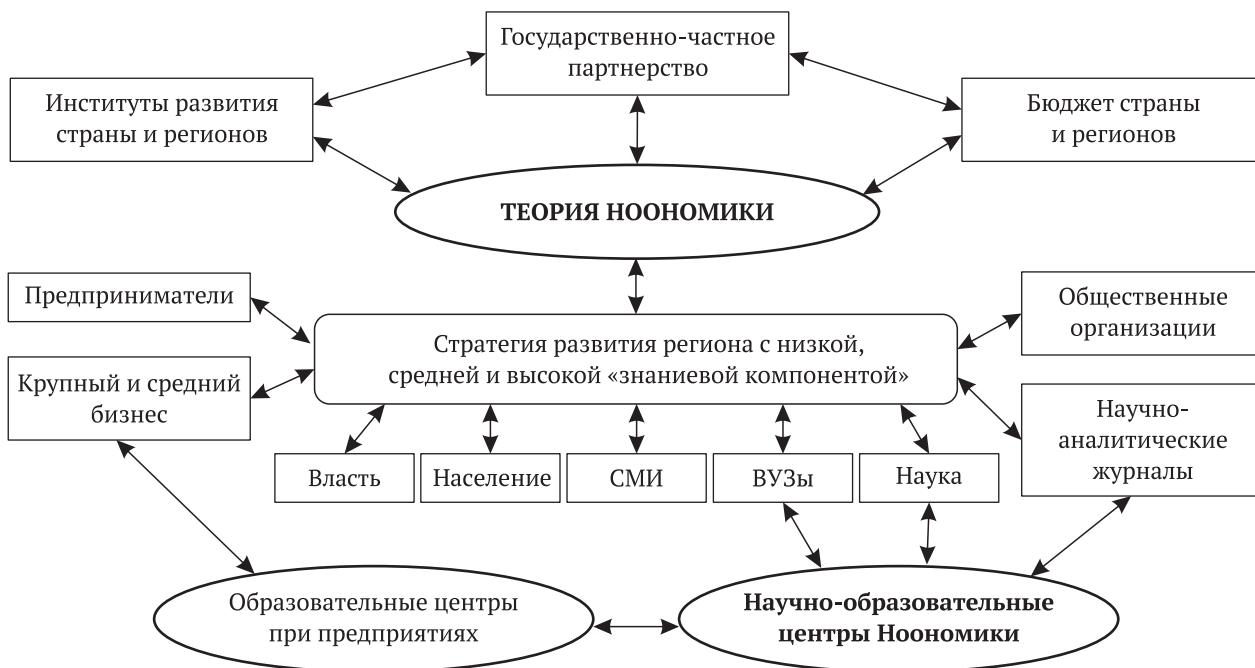


Рис. 4. Ключевые акторы, участвующие в формировании и реализации стратегии социально-экономического развития региона

Базовой платформой при формировании и реализации стратегии является теория ноономики. Схема учитывает аналитическую, исследовательскую, преподавательскую и рекомендательную деятельность образовательных центров при предприятиях региона и научно-образовательных центров Ноономики.

Указанные научно-образовательные центры Ноономики будут являться источниками повышения квалификации кадров в части общей теории ноономики, базовым перроном исследовательских решений в части более эффективного социально-экономического развития регионов, периферией реализации ключевых параметров теории ноономики, ключом к консолидации усилий всех авторов территории (бизнес, власть, население, СМИ, ВУЗы, научное сообщество, общественные организации и другие), аналитическим центром изучения ключевых показателей региона (уровня знаниеемкости производства, знаниеинтенсивности его процессов, материало/фондо/энерго/ресурсоемкости и др.), соорганизатором ключевых проектов региона, консультационным органом принятия управленческих решений. Также на схеме представлена важная связь, характеризующая представление научных результатов научно-образовательных центров Ноономики в российских и зарубежных научно-аналитических журналах.

Автор считает, что оценка эффективности реализации стратегий должна быть учтена в показателях оценки Губернаторов и органов государственной власти, включена в систему дополнительного премирования руководителей региона, рассматриваться на общественных советах, публиковаться и обсуждаться в средствах массовой информации, публично представляться населению региона.

Таким образом, объединение уникальных концепций стратегии региона и теории ноономики является важным, необходимым шагом к более эффективному социально-экономическому развитию территорий, повышению качества их индустриального развития,

улучшения благосостояния населения. Консолидаций усилий всех акторов территории позволит учесть позиции всех заинтересованных сторон в целях исключения острых провалов и включения необходимых решений.

Список источников

- Акбердина В.В., Смирнова О.П. (2021). Кросс-индустриальная трансформация: структурные изменения и инновационное развитие // Инновации и инвестиции. Т.17. № 7. С. 1238-1260.
- Анимица Е.Г., Бочко В.С., Пешина Э.В., Анимица П.Е., Татаркин А.И., Федоров М.В. (2010). Концептуальные подходы к разработке стратегии развития монопрофильного города // Международный журнал экспериментального образования. № 11. С. 56-57.
- Бодрунов С.Д., Глазьев С.Ю. (2023). Закономерности формирования основ ноономики как грядущего общественного устройства: знать и действовать. СПб.: ИНИР им. С.Ю. Витте; М.: Центркаталог. 340 с.
- Бодрунов С.Д., Десаи Р., Фриман А. (2022). По ту сторону глобального кризиса: ноономика, креативность, геополитэкономия / Монография. СПб: ИНИР им. С.Ю. Витте. 368 с.
- Бодрунов С.Д. (2021). Глобальная трансформация современного общества и национальные цели развития России. Доклад на МАЭФ, Российская академия наук, 26 мая 2021 г. // Научные труды ВЭО России. Т.230. С. 54-65.
- Бодрунов С.Д. (2020). Ноономика: траектория глобальной трансформации. М.: ИНИР; Культурная революция. 224 с.
- Бодрунов С.Д. (2018а). Стратегия прорыва: ресурсы и возможности // Научные труды Вольного экономического общества России. № 6 (214). С. 52-70.
- Бодрунов С.Д. (2018b). Ноономика. М.: Культурная революция. 432 с.
- Дмитриев М.Э. (2009). Система стратегического планирования – масштабный организационный эксперимент // Управление развитием территории. № 3. С. 6-12.
- Зинчук Г.М. (2012). Формирование стратегии развития в системе муниципального управления моногорода // Вестник Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова. № 4. С. 96-102.
- Ильина И.Н. (2012). Стратегия модернизации моногородов России / Развитие монопрофильных населенных пунктов в Российской Федерации: сборник научных трудов. М.: Финансовый университет. С. 4-12.
- Квинт В.Л. (2020). Концепция стратегирования. Кемерово: Кемеровский государственный университет. 170 с.
- Колганов А. (2021). Прогностический потенциал ноономики для обоснования стратегии развития / А (О)нтология ноономики: четвертая технологическая революция и ее экономические, социальные и гуманитарные последствия; под общ. ред. С.Д. Бодрунова. СПб: ИНИР. С. 266-285.
- Косарева Н.Б., Ветров Г.Ю. (2010). Муниципальная стратегия как форма долгосрочного общественного договора // Территориальное стратегическое планирование. № 11. С. 36-39.
- Пулявская В.Л., Христофоров А.А. (2021). О стратегическом планировании в промышленных моногородах // Развитие территорий. № 2 (24). С. 69-73.

- Пьянкова С.Г. (2022). Ноономика в моногородах: формирование трендов новой индустриальной системы и совершенствование институционального потенциала // Ноономика и ноообщество. Альманах трудов ИНИР им. С.Ю. Витте. Т. 1. № 4. С. 35-48.
- Пьянкова С.Г. (2006). Инвестиционная стратегия промышленного градообразующего предприятия: автореферат дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05. Екатеринбург. 24 с. URL: https://new-disser.ru/_avtoreferats/01002902189.pdf
- Kvint V.L., Bodrunov S.D. (2023). *Strategizing Societal Transformation*. Knowledge, Technologies, and Noonomy. Apple Academic Press. 206 p.
- Kvint V.L. (2015). *Strategy for the Global Market: Theory and Practical Applications*. New York. London: Routledge. Taylor & Francis. 520 p.

References

- Akberdina V.V., Smirnova O.P. (2021). Cross-Industrial Transformation: Structural Changes and Innovative Development. *Innovatsii i Investitsii* [Innovations and Investments]. Vol. 17. No. 7. Pp. 1238-1260. (In Russ.).
- Animitsa E.G., Bochko V.S., Peshina E.V., Animitsa P.E., Tatarkin A.I., Fedorov M.V. (2010). Conceptual Approaches to the Development of a Strategy for the Development of a Single-Profile City. *Mezhdunarodnyy Zhurnal Eksperimentalnogo Obrazovaniya* [International Journal of Experimental Education]. No. 11. Pp. 56-57. (In Russ.).
- Bodrunov S.D., Glaziev S.Y. (2023). *Regularities of the Noonomy Foundations Formation as Future Social Order: To Know and Operate*. St. Petersburg: S.Y. Witte INID; Moscow: Tsentrkatalog Publ. 340 p. (In Russ.).
- Bodrunov S.D., Desai R., Freeman A. (2022). *Beyond the Global Crisis: Noonomy, Creativity, Geopolitical Economy*. St. Petersburg: S. Y. Witte INID Publ. 368 p. (In Russ.).
- Bodrunov S.D. (2021). The Global Transformation of Modern Society and the National Development Goals of Russia. Report at the MAEF, Russian Academy of Sciences. 26 May 2021. *Nauchnye trudy Volnogo ekonomicheskogo obshhestva Rossii* [Scientific Works of the Free Economic Society of Russia]. Vol. 230. Pp. 54-65. (In Russ.).
- Bodrunov S.D. (2020). *Noonomy: The Trajectory of Global Transformation*. Moscow: S. Y. Witte INID; Kulturnaya revolyutsiya Publ. 224 p. (In Russ.).
- Bodrunov S.D. (2018a). Breakthrough Strategy: Resources and Opportunities. *Nauchnye trudy Volnogo ekonomicheskogo obshhestva Rossii* [Scientific Works of the Free Economic Society of Russia]. Vol. 214. No. 6. Pp. 52-70. (In Russ.).
- Bodrunov S.D. (2018b). *Noonomy*. Moscow: Kulturnaya revolyutsiya Publ. 432 p. (In Russ.).
- Dmitriev M.E. (2009). Strategic Planning System – A Large-Scale Organizational Experiment. *Upravlenie Razvitiem Territorii* [Territory Development Management]. No. 3. Pp. 6-12. (In Russ.).
- Zinchuk G.M. (2012). Formation of a Development Strategy in the Municipal Management System of a Single-Industry Town. *Vestnik Rossiyskogo Ekonomicheskogo Universiteta im. G.V. Plekhanova*. [Vestnik of the Plekhanov Russian University of Economics]. No. 4. Pp. 96-102. (In Russ.).
- Ilyina I.N. (2012). Strategy of Modernization of Single-Industry Towns of Russia. In: *Development of Single-Industry Settlements in the Russian Federation: A Collection of Scientific Works*. Moscow: Financial University Publ. Pp. 4-12. (In Russ.).
- Kvint V.L. (2020). *The Concept of Strategizing*. Kemerovo: Kemerovo State University Publ. 170 p. (In Russ.).

- Kolganov A. (2021). Predictive Potential of Noonomy to Justify the Development Strategy. In: *Anthology of Noonomy: Fourth Technological Revolution and Its Economic, Social and Humanitarian Consequences*. St. Petersburg: S.Y. Witte INID Publ. Pp. 266-285. (In Russ.).
- Kosareva N.B., Vetrov G.Y. (2010). Municipal Strategy as a Form of Long-Term Social Contract. *Territorialnoe strategicheskoe planirovanie* [Territorial Strategic Planning]. No. 11. Pp. 36-39. (In Russ.).
- Pulyavskaya V.L., Khristoforov A.A. (2021). On Strategic Planning in Industrial Single-Industry Towns. *Razvitie territoriy* [Development of territories]. Vol. 24. No. 2. Pp. 69-73. (In Russ.).
- Pyanikova S.G. (2022). Noonomy in Monotowns: Forming Trends of a New Industrial System and Improving Institutional Capacity. *Noonomika i noobshchestvo. Almanah trudov INIR im. S.Y. Witte* [Noonomy and Noosociety. Almanac of Scientific Works of the S.Y. Witte INID]. Vol. 1. No 4. Pp. 35-48. (In Russ.).
- Pyanikova S.G. (2006). Investment Strategy of an Industrial City-Forming Enterprise. *Author's abstract of the dissertation for Candidate of Economics*. Ekaterinburg. 24 p. URL: https://new-disser.ru/_avtoreferats/01002902189.pdf (In Russ.).
- Kvint V.L., Bodrunov S.D. (2023). *Strategizing Societal Transformation. Knowledge, Technologies, and Noonomy*. Apple Academic Press. 206 p.
- Kvint V.L. (2015). *Strategy for the Global Market: Theory and Practical Applications*. New York. London: Routledge. Taylor&Francis. 520 p.

Информация об авторе

Пьянкова Светлана Григорьевна

Профессор кафедры региональной, муниципальной экономики и управления Уральского государственного экономического университета, д.э.н. (620144, Свердловская обл., Екатеринбург, ул. 8 Марта, 62/45)
E-mail: silen_06@list.ru

Information about the author

Svetlana G. Pyanikova

Professor of the Department of Regional, Municipal Economics and Management of the Ural State Economic University, Doctor of Economics (620144, Sverdlovsk region, Ekaterinburg, 8 March st., 62/45)
E-mail: silen_06@list.ru